



Investimentos no Brasil: Hotéis & Resorts 2008

BSH TRAVEL RESEARCH
DIVISION OF BSH INTERNATIONAL



INVESTIMENTOS NO BRASIL: HOTÉIS & RESORTS - 2008

Este relatório foi realizado pela BSH Travel Research, divisão estatística da BSH International e apresenta amostragem de intenção de investimentos em território nacional para os próximos 4 anos (2008 – 2011).

FICHA TÉCNICA:

Consultor Coordenador

José Ernesto Marino Neto

Consultores

Renata Cianciaruso – Planejamento e Organização

Lia Godoy - Execução

Alexandre Mota – Revisão

Créditos da Imagem da Capa

Brasil NetWork

São Paulo – Outubro 2008

A BSH International

A BSH INTERNATIONAL promove e gerencia investimentos em hospitalidade e em imobiliário turístico no Brasil desde 1989.

Atuando de forma inovadora foi a introdutora de muitos grupos internacionais no Brasil como Sol Meliá (Espanha) e SuperClubs (Jamaica). Foi a criadora e é a promotora da Brazilian Hospitality Investment Conference e inaugurou no Brasil os serviços de Hotel Asset Management.

A BSH INTERNATIONAL é uma empresa completa de hospitality asset management e atua em todas as fases do investimento: Identificação de oportunidades, conceituação de produtos, estruturação de projetos e negócios, montagem de pacotes financeiros e gestão do investimento.

A BSH Travel Research é divisão da BSH International que visa publicar relatórios de tendências. É uma forma de contribuir com o mercado mediante disseminação de conhecimento para que o mesmo tenha mais transparência em benefício de todos.

ÍNDICE

Introdução	4
Metodologia.....	5
O AMBIENTE ECONÓMICO.....	7
ANÁLISE DOS DADOS.....	9
Mapa de Aberturas 2006, 2007 e 2008.....	9
Aberturas	9
ANÁLISE DE DADOS	14
Mapa de Investimentos Geral 2008 - 2011	14
Investimentos por região	19
Nordeste.....	19
Sudeste	19
Centro-Oeste.....	20
Norte	20
Sul.....	21
A APRESENTAÇÃO DO MAPA DE INVESTIMENTOS.....	22
Aberturas 2006.....	24
Aberturas 2007.....	25
Aberturas 2008.....	26
Mapa 2008 – Aberturas Estimadas 2008 (Setembro a Dezembro).....	27
Aberturas Estimadas 2009	28
Aberturas Estimadas 2010	30
Aberturas Estimadas 2011	32
Intenções de Investimentos (A partir de 2012).....	33
Reformas e Ampliações	34

Introdução

Em 2006 o Ministério do Turismo apresentou o *Mapa de Investimentos no Brasil*, relação dos investimentos hoteleiros previstos até 2009, reformas e ampliações e as intenções de investimentos com aberturas a partir de 2010.

Por certo período, este material ficou disponível para os interessados e inclusive a Revista Exame lançou o *Anuário 2007 - 2008* resumindo todos estes dados.

A BSH International considerou relevante dar continuidade a este trabalho de forma independente, fomentando-o com novos dados. Pesquisas foram feitas desde o início de 2008 e consultas às empresas da área e Secretárias Estaduais de Turismo ocorreram no período de Junho a Agosto de 2008.

O Relatório de Investimentos no Brasil: Hotéis & Resorts 2008 tem como objetivo apresentar o atual cenário de investimentos em hotelaria.

Para melhor compreensão e mapeamento dos empreendimentos futuros, este relatório se compõe dos seguintes capítulos:

- Mapa de Investimentos Realizados – Baseado na listagem do Mapa de Investimentos do Brasil do Ministério do Turismo, atualizou-se a listagem com as aberturas 2006, 2007 e 2008 com empreendimentos inaugurados e em operação nos respectivos anos. Em 2008 foram considerados os hotéis abertos até 31 de Agosto.

- Mapa de investimentos Geral 2008, contempla os empreendimentos futuros com previsão de abertura até 2011, confirmados ou não pelas empresas responsáveis e Secretárias Estaduais. Os projetos contidos no Mapa Geral 2008 apresentam 83,13% de confirmação.

- Mapa de intenções de investimentos. Contempla as intenções de investimentos hoteleiros com previsão de abertura posterior a 2011.

As confirmações das informações disponíveis no Mapa de Investimentos foram cedidas, em sua maioria, por operadoras hoteleiras, secretarias de turismo estaduais e órgãos ligados ao setor.

Assim, a equipe BSH Travel Research agradece as entidades que participaram da pesquisa e esperamos que as informações deste relatório possam ser relevantes para o andamento dos negócios do setor.

Metodologia

Para levantamento das informações contidas no relatório, contataram-se aproximadamente 80 instituições sendo: Secretárias Estaduais e Municipais de turismo, operadoras hoteleiras, incorporadoras, Associação Brasileira da Indústria de Hotéis Estaduais.

Outro método para obtenção de informações foi acesso diário desde o início de 2008 nos sites de notícias de mercado: Hotêlier News, Hotels Club, Mercado e Eventos, Panrotas, jornais especializados, dentre outros.

Utilizou-se como fonte de consulta o mapa de investimentos publicado pelo Ministério do Turismo em 2006, que foi planejado e executado pelo Consultor do PNUD Sr. José Ernesto Marino Neto.

Da amostragem obtida, apenas 16,86% dos empreendimentos não foram confirmados pelas empresas responsáveis. Contudo, os mesmos encontram-se no Mapa de Investimentos Geral 2008, uma vez que estes empreendimentos existem e estão em andamento, às informações contidas no mapa foram estimadas conforme as médias de mercado e categoria dos empreendimentos.

As informações dos investimentos foram tabuladas conforme os seguintes critérios:

- Região do País onde serão implantados e posteriormente, Estado e Cidade.
- O valor de investimento apresentado neste relatório deve refletir o valor de investimento direto, sem margens de venda quando, os empreendimentos são objetos de venda no mercado imobiliário. Assim, foram solicitadas as informações aos pesquisados.

- Tipologia do empreendimento, considerando-se as nomenclaturas: Hotel, Flat e Resort, onde:
 - **Hotel:** investimento hoteleiro desenvolvido por empresas de capital fechado (limitadas) e sociedades anônimas, ou por condo-hotel (sociedades de conta de participação) com obrigatoriedade de 100% das unidades habitacionais no pool hoteleiro com tipologia de hotéis de negócios ou de turismo.
 - **Flat:** Condo-hotel com tipologia de negócios ou turismo sem obrigatoriedade de todas as unidades habitacionais estarem no pool hoteleiro
 - **Resort:** condo-hotel, sem obrigatoriedade de 100% das unidades habitacionais estarem no pool hoteleiro, ou qualquer forma de empresa hoteleira com tipologia de resort (hotel de lazer).

O AMBIENTE ECONÓMICO

O Mapa de Investimentos no Brasil 2006 foi lançado no trimestre final de 2006. Desde então, o cenário econômico do país e mundial mudou.

Em 2006, o Real valia menos; havia grande liquidez no mercado mundial e empreendedores portugueses e espanhóis estavam trabalhando com até 100% de alavancagem, inclusive com operações no Brasil. Não havia crise com o mercado imobiliário norte-americano (sub prime) e os bancos de investimento ainda eram altamente capitalizados e estavam longe da crise que se estabeleceu no mercado financeiro norte-americano; o crescimento da economia brasileira não era esperado nos patamares de 5% de 2007 e estimado para 2008; a expansão do consumo em elevação e aumento da renda cresce em ritmos também não esperados.

Ou seja, o Brasil se fortaleceu nesse período e o mercado financeiro mundial se debilitou.

Em Setembro de 2008, a crise iniciada em fins de 2007 nos Estados Unidos com as perdas financeiras devido à inadimplência dos financiamentos de alto risco (sub-prime) atinge proporções maiores e inimagináveis. Os bancos centrais em todo o mundo entram em estado de alerta.

O Brasil, nesse contexto, encontra-se sem dívida externa, com crescimento econômico baseado em seu mercado interno, passando a ser grande produtor de petróleo, produtor de alimentos para seu consumo e para exportação, contando com uma indústria altamente diversificada e com exportações a muitos países sem depender de nenhum país consumidor em especial. Além disso, o Brasil conta com um sistema bancário altamente desenvolvido e rigidamente gerido de acordo com todas as normas internacionais de controle. Não se pode afirmar que o Brasil ficará imune à crise. Não há consenso.

Ao lançar um relatório sobre investimentos, a BSH International assim analisa o ambiente de investimento em hotéis & resorts:

- Em breve o cenário de investimentos deverá explicitar o que é especulação e o que é projeto real.

- Desde o início de 2008, quando as fontes de financiamento foram fechadas na Espanha e Portugal, muitos projetos ou intenção de projetos ficaram órfãos.

- Em meio à crise dos investimentos de curto prazo e de alta rentabilidade, o investimento em imobiliário turístico e hotéis é uma opção interessante, porém, o tempo de transição entre um perfil de investimento para outro é uma incógnita. Alguns projetos podem se beneficiar imediatamente, outros não, sofrendo adiamentos.

- Os resorts são os empreendimentos que mais devem sofrer com o ambiente econômico confuso que se vive. Os hotéis urbanos têm seu desenvolvimento pautado pelo crescimento econômico do Brasil e com lastro de demanda real que minimizam os riscos; a interferência do ambiente será menor.

Os investimentos que são divulgados foram checados e tendem a ser reais, do universo apresentado pelo menos 83,13% foram validados pela checagem de várias fontes. O comportamento do mapa que se apresenta, para o mapa de 2009, será profícuo em análise das interferências do cenário econômico atual no mercado de hotéis e resorts no Brasil.

ANÁLISE DOS DADOS

Mapa de Aberturas 2006, 2007 e 2008

As aberturas de novos empreendimentos hoteleiros nos anos de 2006, 2007 e 2008 tiveram como base as projeções do Mapa de Investimentos 2006 assim como com as informações cedidas pelo mercado.

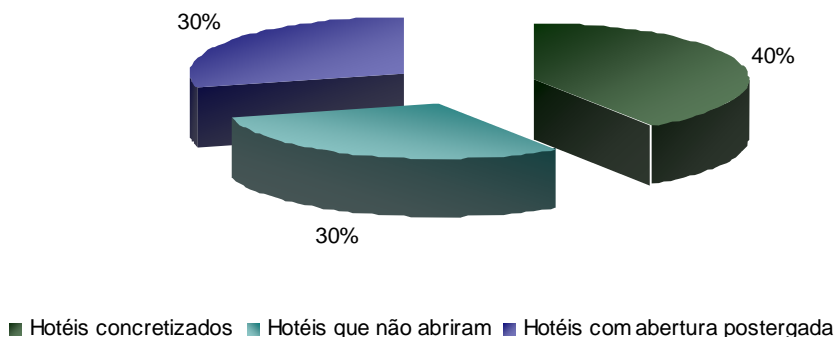
Desta forma foi possível estimar a porcentagem de empreendimentos concluídos em relação aos previstos no Mapa 2006, além dos apontados e não concretizados e os produtos anunciados, que por algum motivo, tiveram a data de abertura postergada.

Aberturas

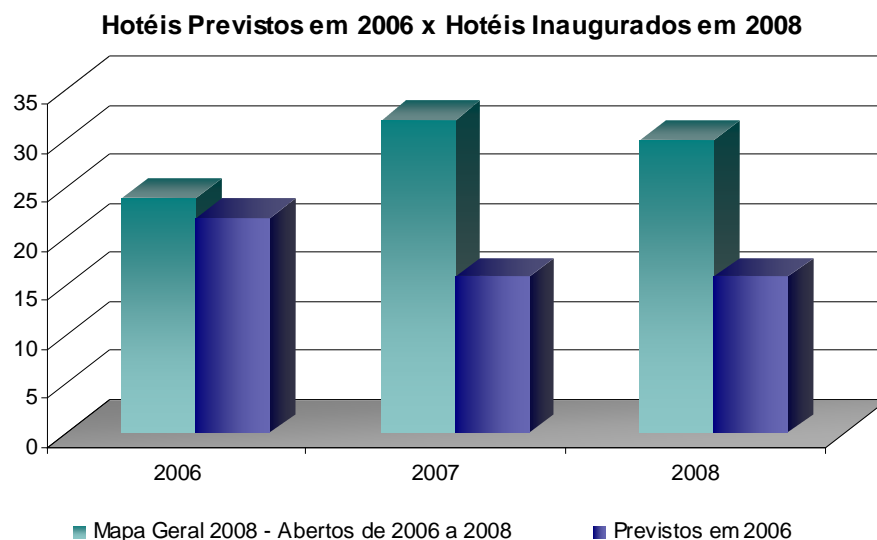
O Mapa divulgado pelo Ministério foi lançado em Novembro de 2006, onde indicava a abertura de 132 novos empreendimentos até 2008.

Destes 132 empreendimentos foi possível averiguar que: 39 não saíram do status de projeto, 54 foram inaugurados e 39 tiveram as obras iniciadas, mas por algum motivo a previsão de abertura foi postergada.

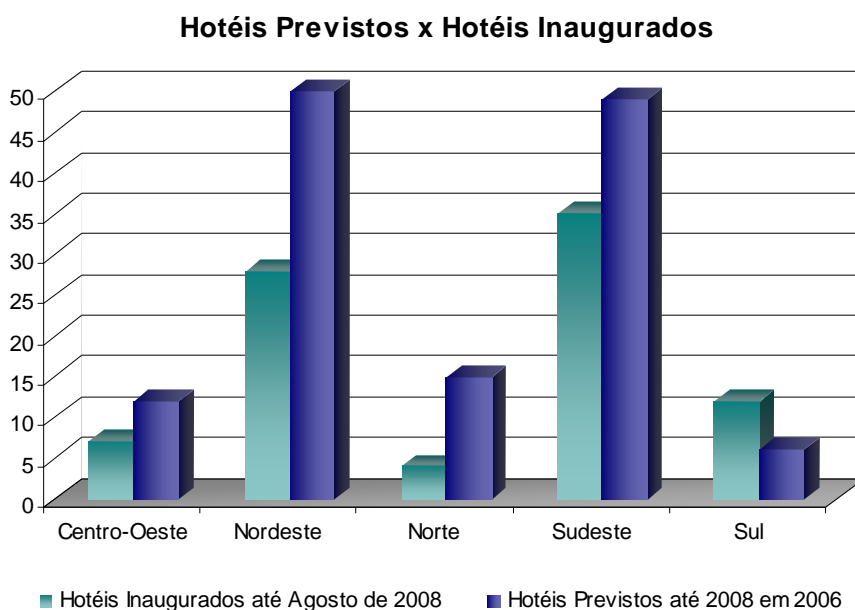
Previsões Mapa 2006 x Mapa 2008



Segundo Aberturas Mapa 2008, no intervalo de 2006 a 2008 foram abertos 86 novos empreendimentos, dos quais 54 estavam previstos desde 2006, conforme demonstrado abaixo ano a ano.



O gráfico abaixo demonstra as Previsões x Aberturas por região do país conforme o material do Ministério do Turismo previa que, quando confrontados pela realidade auferida até final de agosto de 2008 no mercado hoteleiro do Brasil, resultou no saldo entre hotéis previstos x inaugurados.



Em 2006 os 132 empreendimentos totalizavam investimento superior ao montante de R\$ 3.08 bilhões, 22.861 novas UH's e geração de 12.686 novos empregos.

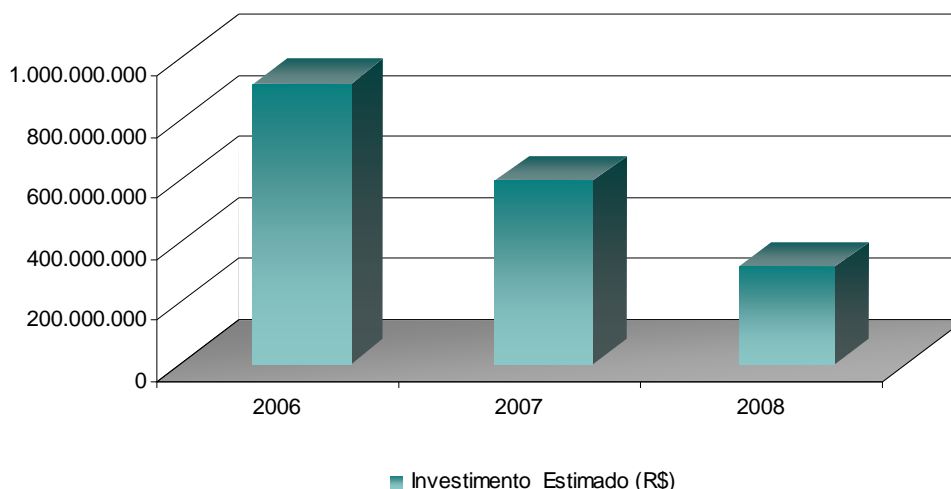
No entanto de 2006 a agosto de 2008 foram concluídos 86 empreendimentos com investimento superior a R\$ 1.86 bilhão, 14.510 novas UH's e 7.901 empregos gerados.

Hotéis Inaugurados até Agosto de 2008				
Região	Nº de empreendimentos	Investimento Estimado (R\$)	UHs	Empregos Diretos
Centro-Oeste	7	132.320.000	1.411	629
Nordeste	28	847.217.400	5.658	4.247
Norte	4	56.700.000	638	293
Sudeste	35	639.279.000	5.421	2.230
Sul	12	187.960.000	1.382	502
TOTAL	86	1.863.476.400,00	14.510	7.901

Destes 86 empreendimentos 28% foram concretizados em 2006, 37% em 2007 e 35% em 2008.

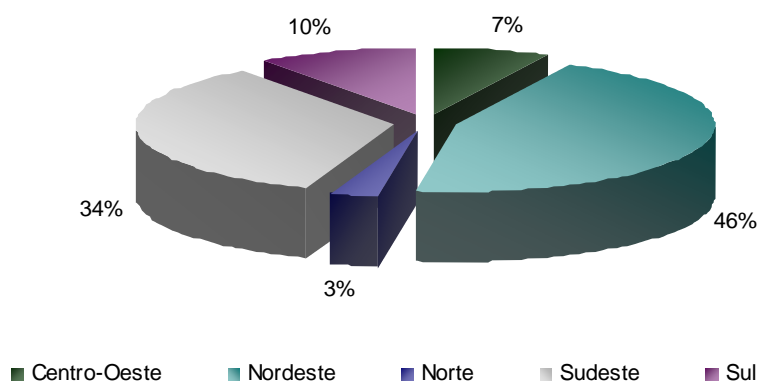
Mapa Geral 2008 - Abertos de 2006 a 2008				
Ano	Nº de empreendimentos	Investimento Estimado (R\$)	UHs	Empregos Diretos
2006	24	910.182.400	5.462	3.909
2007	32	597.894.000	5.088	2.539
2008	30	355.400.000	3.960	1.453
TOTAL	86	1.863.476.400,00	14.510	7.901

Investimento realizado - Hotéis abertos de 2006 a 2008



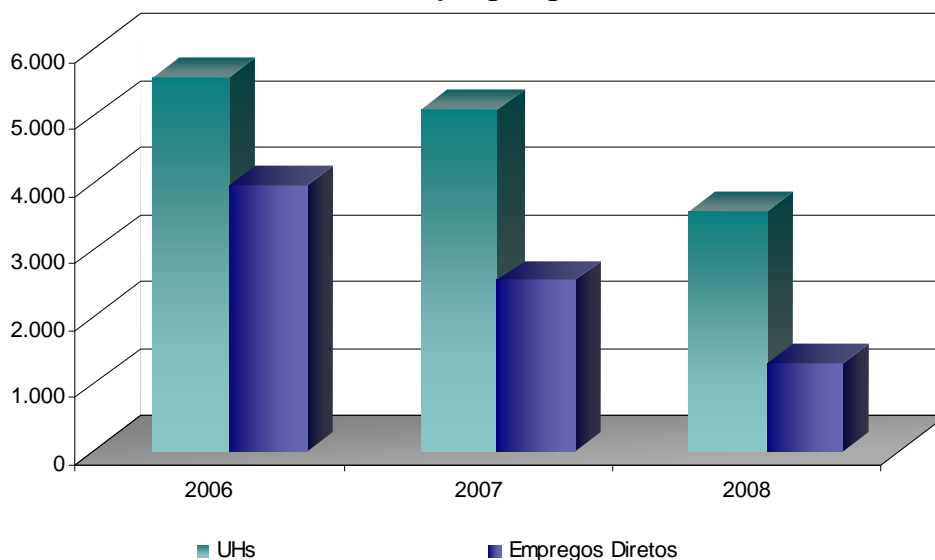
A região que mais recebeu investimentos foi a Nordeste, seguida pela região Sudeste, Sul, Centro-Oeste e Norte.

Hotéis inaugurados de 2006 a 2008



A seguir a relação de empregos gerados a cada unidade habitacional, que é de, em média, 0,5.

Uhs e Empregos gerados



O preço médio da Uh oscila conforme região do país e tipo de empreendimento construído, como pode ser verificado na tabela a seguir, onde a unidade habitacional mais cara situa-se na região nordeste – pelo produto resort,

seguido pela região sudeste e sul que já são as mais consolidadas e tradicionais na geração de demanda para a hotelaria.

Preço médio Uh - Hotéis abertos entre 2006 e 2008	
Região	Preço Médio (R\$)
Centro-Oeste	93.777
Nordeste	149.738
Norte	88.871
Sudeste	117.926
Sul	136.006
Média Geral	128.427

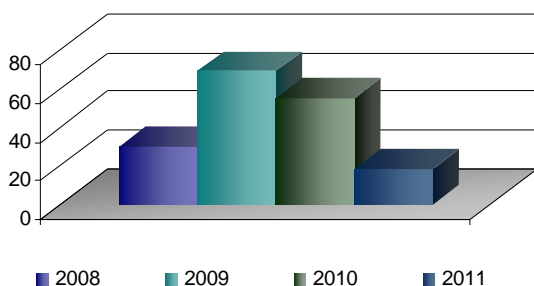
ANÁLISE DE DADOS

Mapa de Investimentos Geral 2008 - 2011

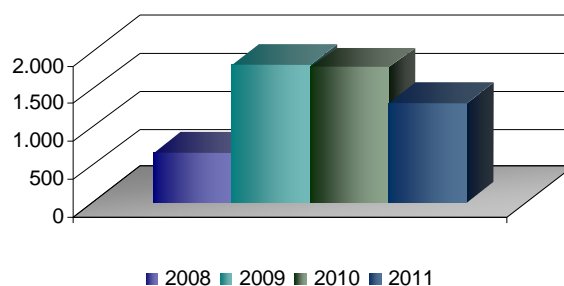
A pesquisa identificou 172 empreendimentos em estágio de desenvolvimento, construção ou implantação em todo o território nacional.

Estes empreendimentos gerarão 38.602 novas unidades habitacionais. Os anos de 2009 e 2010 serão os de maior representatividade de aberturas em relação aos investimentos previstos.

**Mapa de Investimentos Geral
Quantidade de Empreendimentos**



**Mapa de Investimentos Geral
Investimentos em milhões de R\$**



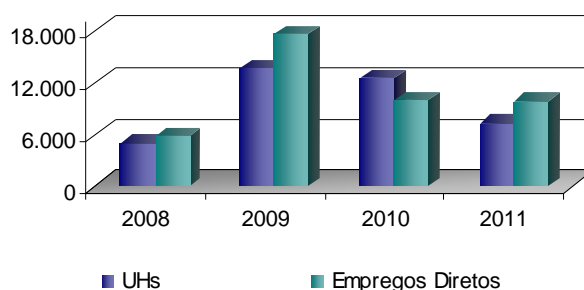
O valor de investimento total estimado para empreendimentos futuros no Brasil é de R\$ 5.585.222.650.

O preço médio por uh é de R\$ 144.687 como pode ser observado a seguir. O valor da uh por região varia de acordo com o tipo de empreendimento que será construído. A predominância de Resorts no nordeste justifica o valor superior em relação a outras regiões.

Preço médio Uh - Hotéis previstos	
Região	Preço Médio (R\$)
Centro-Oeste	149.676
Nordeste	161.723
Norte	98.087
Sudeste	118.556
Sul	95.547
Média Geral	144.687

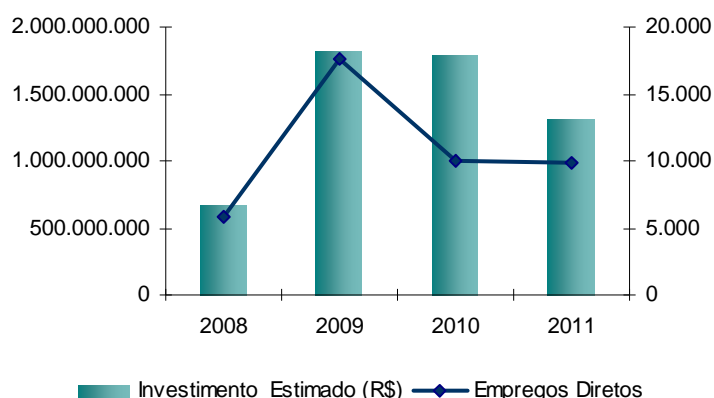
A previsão é que estas novas Uh's gerem 43.488 novos empregos, cerca de 1,12 emprego por Uh.

**Mapa de Investimentos Geral
Uh's x Empregos gerados**



A cada R\$ 128.430,76 de investimentos um novo emprego será gerado. A seguir a relação de empregos gerados por valor investido.

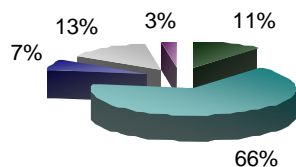
Investimentos x Empregos gerados



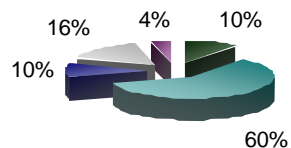
Analisando-se a quantidade de empreendimentos totais previstos para os próximos anos, nota-se claramente a liderança da região Nordeste tanto no número de empreendimentos quanto em número de Uh's. Esta liderança é justificada pelo porte dos produtos planejados – em sua maioria, resorts, que necessitam ter maior infra-estrutura no número de apartamentos, quanto em suas áreas comuns, justificando assim a maior concentração no montante investido.

A seguir participação das regiões em relação às novas construções e uh's previstas:

Mapa de Investimentos Geral 2008
Participações nas novas construções



Mapa de Investimentos Geral 2008
Participações no Nº de UH's

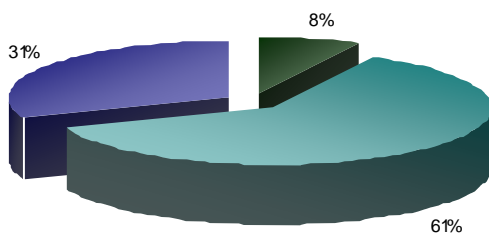


■ Centro-Oeste ■ Nordeste ■ Norte ■ Sudeste ■ Sul

■ Centro-Oeste ■ Nordeste ■ Norte ■ Sudeste ■ Sul

Estes empreendimentos foram classificados como Hotéis, Resorts ou Flats. Os empreendimentos classificados como hotéis, representam mais do que a metade dos empreendimentos previstos.

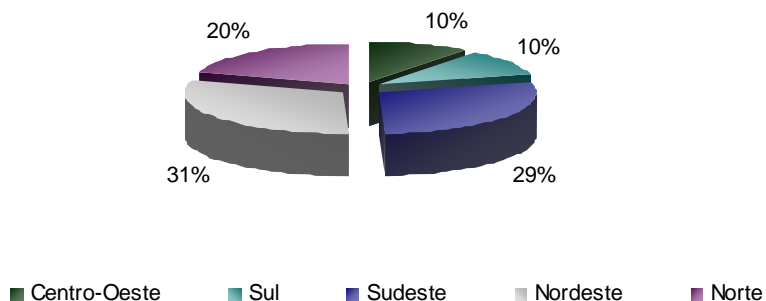
Mapa de Investimentos Geral 2008
Participações nas novas construções



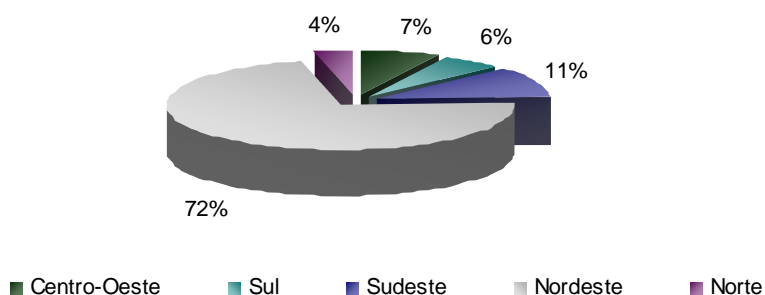
■ Flat ■ Hotel ■ Resort

A maioria dos hotéis, resorts e flats serão construídos nas regiões sudeste e nordeste:

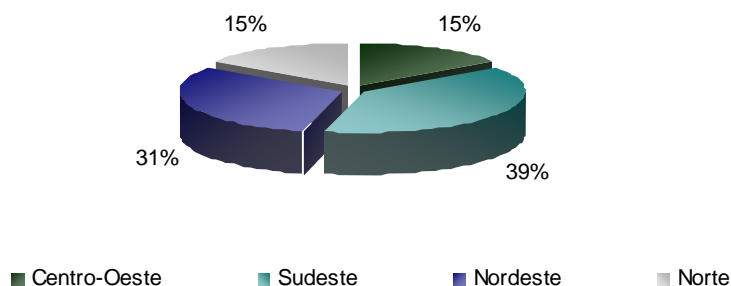
Mapa de Investimentos Geral 2008
Participações Hotéis



Mapa de Investimentos Geral 2008
Participações Resorts



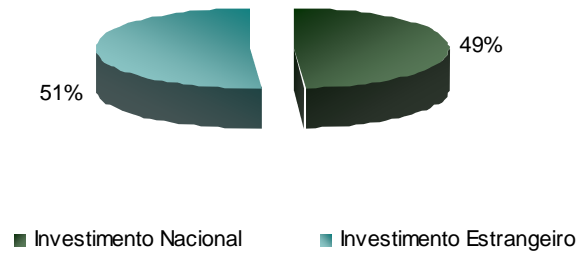
Mapa de Investimentos Geral 2008
Participações Flats



Em 2006 o capital nacional predominava em 70%. Nesta edição o capital estrangeiro praticamente se iguala ao capital nacional (51% de capital nacional e 49% de capital estrangeiro), no entanto 139 empreendimentos serão de

investidores brasileiros (80%) e o restante, 33 empreendimentos, serão de investidores estrangeiros.

Mapa de Investimentos Geral 2008
Origem do capital



Investimentos por região

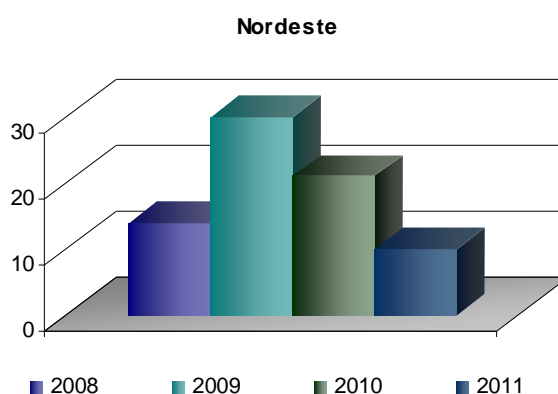
Nordeste

Como mencionado, a região Nordeste receberá mais investimentos nos próximos 3 anos.

Serão 75 novos hotéis, construídos com R\$ 3,73 bilhões, aumentando a oferta em mais 23.080 novas UH's que gerarão 35.848 empregos diretos.

Desta totalidade de empreendimentos 52% serão Resorts que tomarão 89% dos investimentos da região, 43% serão Hotéis e 5% Flats.

Grande parte dos investimentos serão concluídos nos anos 2009 e 2010 como segue:

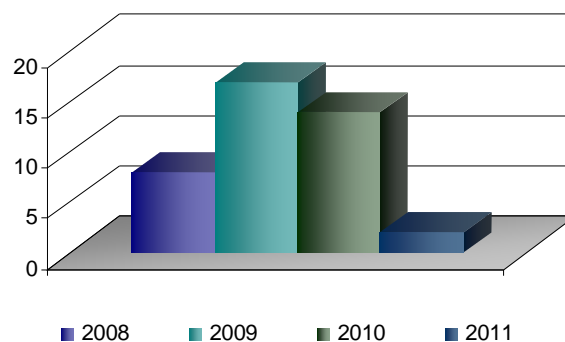


Sudeste

A região receberá o segundo maior volume de investimentos, R\$ 725,9 milhões – ficando atrás da região Nordeste.

Serão 41 novos empreendimentos dos quais 72% serão hotéis, 16% Resorts e 12% Flats que incluirão 6.123 novas UH's na oferta hoteleira, gerando 3.486 novos empregos.

Sudeste

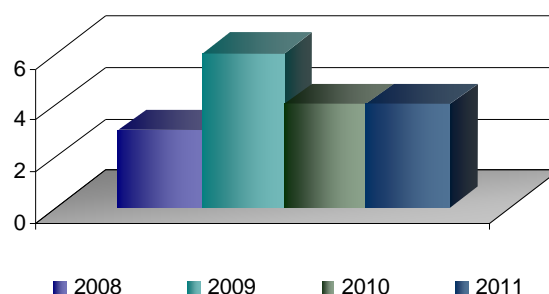


Centro-Oeste

O Centro-Oeste representa 11% dos investimentos no país. Está prevista a construção de 17 empreendimentos e R\$ 605,4 milhões em investimentos.

Destes 64% dos empreendimentos previstos serão hotéis, 24% Resorts e 12% Flats que gerarão juntos 1.781 empregos diretos para a operação de 4.045 novas uhs.

Centro-Oeste

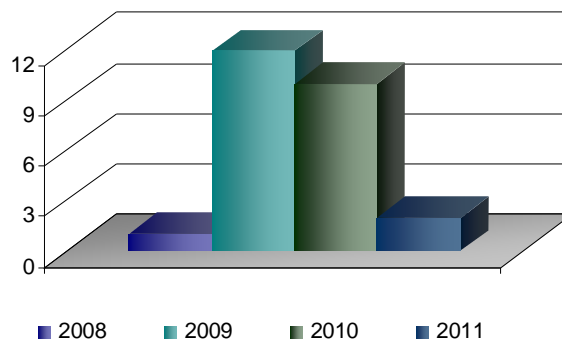


Norte

A região norte receberá 6,7% dos investimentos, contudo, estes representam à construção de 25 novos empreendimentos para a oferta da região.

Os investimentos de mais de R\$ 376 milhões construirão 3.834 uhs e 1.642 empregos serão gerados. 88% dos empreendimentos estão classificados como hotéis, 8% Flats e 4% Resorts.

Norte

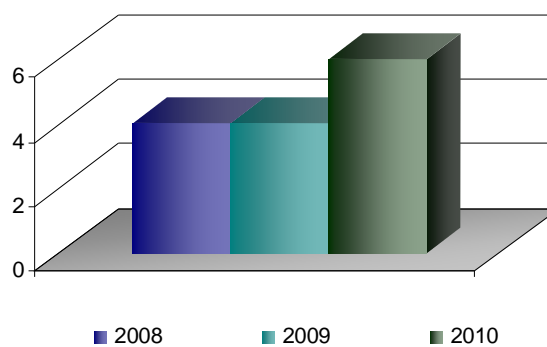


Sul

O Sul é a região possui menor previsão de investimentos nos próximos 3 anos, apenas 2,6% do total, dos quais 78% dos empreendimentos previstos serão hotéis e 22% Resorts.

Estima-se que sejam investidos mais de R\$ 145 milhões para a construção de 1.520 uhs e 731 empregos diretos. Não existem empreendimentos previstos para o ano de 2011.

Sul



A APRESENTAÇÃO DO MAPA DE INVESTIMENTOS

O mapa de investimentos que será apresentado nas próximas páginas para melhor compreensão e análise foi subdividido em etapas distintas:

- Aberturas 2006, 2007 e 2008: Empreendimentos que estavam previstos no Mapa de Investimentos realizados pelo Ministério do Turismo em 2006, e que por sua vez foram confrontados com o efetivo início de operação dos hotéis no mercado;
- Mapa Geral 2008 – 2011: Empreendimentos que constavam no Mapa de Investimentos realizado pelo Ministério em 2006 e que por alguma razão não inauguraram no período previsto, mas que foram efetivamente confirmados junto às fontes pesquisadas. Agregou-se a esta listagem outros empreendimentos coletados pelo banco de dados da BSH International e que também foram submetidos as confirmações junto as empresas, secretárias de Turismo Municipais e Estaduais, bem como as pesquisas nos sites e jornais inerentes a área.
- Intenções de Investimentos: Empreendimentos que possuem data superior ao ano de 2012.
- Reformas e Ampliações: Empreendimentos que possuem intenção de reformar ou ampliar suas instalações.

Para organização das informações a serem apresentadas a tabulação utilizou-se das seguintes premissas:

- Na coluna Meio de Hospedagem têm-se a denominação estabelecida para cada tipo de empreendimento.
- Os empreendimentos foram classificados de acordo com a região, estado e cidade onde estão sendo realizados.
- O investimento total dos empreendimentos foi registrado em Reais (R\$).

- O Nº de UH's informado refere-se ao número total de unidades habitacionais do empreendimento.
- A previsão de abertura foi estimada em anos sendo o Mapa Geral 2008 - 2011 apresenta aberturas prevista entre o 2º semestre de 2008 até o final de 2011 e Intenções de Investimentos possui empreendimentos com inauguração prevista a partir de 2012.
- O Nº de empregos diretos refere-se ao número total de empregos diretos que o empreendimento gerará.
- Operadora refere-se à empresa hotelaria que irá administrar o hotel.
- O investimento por UH é calculado através da divisão entre investimento total do empreendimento pelo número de unidades habitacionais projetadas, permitindo estimar o valor médio de uma UH.
- O Emprego/UH é calculado através da divisão do numero de empregos diretos estimado e do número de UH's. Sendo possível analisar a capacidade de geração de emprego de cada tipo de empreendimento hoteleiro.

Aberturas 2006

Mapa de Investimentos - Aberturas 2006												
Meio de Hospedagem	Região	UF	Cidade	Tipo	Investimento Estimado (R\$)	UHs	Empregos Diretos	Proprietário / Incorporador	Operadora	Inv/UH	Emprego /UH	Origem do Capital
1 Sonesta Brasília	Centro Oeste	DF	Brasília	Flat	39.520.000	247	80	Concal	Sonesta/ SuperClubs	160.000,00	0,32	NM
2 Comfort Caldas Novas	Centro Oeste	GO	Caldas Novas	Flat	18.000.000	130	45	NM	Atlantica Hotels	138.461,54	0,35	NM
3 Ibis Campo Grande	Centro Oeste	MS	Campo Grande	Hotel	7.000.000	100	20	NM	Accor Hotels	70.000,00	0,20	NM
4 Brisa Tower	Nordeste	AL	Maceió	Hotel	10.500.000	105	45	Carlos Gatto	NM	100.000,00	0,43	NM
5 Coqueiro Express	Nordeste	AL	Maceió	Hotel	2.000.000	44	20	NM	Independente	45.454,55	0,45	Portugal
6 Miramar Maragogi Resort Brasil	Nordeste	AL	Maragogi	Resort	90.000.000	360	300	NM	OCA Hotels/ Grupo Miramar	250.000,00	0,83	Portugal
7 Bahia Plaza Resort Porto Busca-Vida	Nordeste	BA	Camaçari	Resort	23.980.000	200	160	Plaza Hotéis	Plaza Hotéis	119.900,00	0,80	Brasil
8 Vila Galé Marés	Nordeste	BA	Camaçari	Hotel	90.000.000	500	250	NM	Vila Galé	180.000,00	0,50	NM
9 Hotel Portal do Mundaí	Nordeste	BA	Porto Seguro	Hotel	2.485.200	84	45	Ruí Antônio de Oliveira	NM	29.585,71	0,54	NM
10 Trans Oceano Praia Hotel	Nordeste	BA	Porto Seguro	Hotel	2.485.200	82	41	Gilberto Abade	NM	30.307,32	0,50	NM
11 Iberostar 1º fase	Nordeste	BA	Praia do forte	Resort	80.000.000	400	200	Iberostar	NM	200.000,00	0,5	NM
12 Iberostar Bahia (2,3 e 4ª etapa)	Nordeste	BA	Praia do Forte	Resort	184.000.000	1200	1500	Iberostar	Iberostar	153.333,33	1,25	NM
13 Hotel Villa Bahia	Nordeste	BA	Salvador	Hotel	5.232.000	17	20	Voyager du Monde	NM	307.764,71	1,18	França
14 Dorisol Ancorar Suite & Beach Resort	Nordeste	PE	Ipojuca	Resort	25.000.000	198	125	Grupo Dorisol	NM	126.262,63	0,63	NM
15 Enotel Porto de Galinhas Resort & SPA	Nordeste	PE	Ipojuca	Resort	70.000.000	348	380	Enotel Hotels & Resorts	NM	201.149,43	1,09	NM
16 Crowne Plaza Belém	Norte	PA	Belém	Hotel	24.480.000	138	105	NM	InterContinental Hotels Group	177.391,30	0,76	NM
17 Mercure Porto Bali Angra dos Reis	Sudeste	RJ	Angra dos Reis	Hotel	21.000.000	240	120	AC Lobato S/A	Accor Hotels	87.500,00	0,50	NM
18 Four Points By Sheraton	Sudeste	RJ	Macaé	Hotel	37.500.000	250	80	Agenco	Sheraton	150.000,00	0,32	NM
19 Hotel Macaé Othon	Sudeste	RJ	Macaé	Hotel	14.000.000	78	70	Hotéis Othon	Hotéis Othon	179.487,18	0,90	NM
20 Flat Orizzonte	Sudeste	RJ	Niterói	Hotel	10.000.000	149	20	Nova construção	Rede Protel	67.114,09	0,13	NM
21 Bella Casa Flat Service	Sudeste	SP	Bertioga	Hotel	5.000.000	28	15		Independente	178.571,43	0,54	Brasil
22 Sofitel Guarujá	Sudeste	SP	Guarujá	Resort	100.000.000	301	150	SISAN – Empreendimentos Imobiliários Ltda.	Accor Hotels	332.225,91	0,50	NM
23 Sofitel Florianópolis	Sul	SC	Florianópolis	Hotel	40.000.000	115	78	Construtora Meridiana Ltda.	Accor Hotels	347.826,09	0,68	Brasil
24 Sleep Inn Joinville	Sul	SC	Joinville	Flat	8.000.000	148	40	NM	Atlantica Hotels	54.054,05	0,27	NM
Total geral	24				910.182.400	5.462	3.909					

Aberturas 2007

Mapa de Investimentos - Aberturas 2007												
Meio de Hospedagem	Região	UF	Cidade	Tipo	Investimento Estimado (R\$)	UHs	Empregos Diretos	Proprietário / Incorporador	Operadora	Inv/UH	Emprego/ UH	Origem do Capital
1 Golden Dolphin Resort Caldas Novas	Centro Oeste	GO	Caldas Novas	Resort	30.000.000	526	350	Golden Dolphin Cont. Incorp. Ltda.	Golden Dolphin	57.034,22	0,67	Brasil
2 Blue Tree Towers	Centro Oeste	GO	Goiânia	Hotel	14.300.000	110	80	NM	Blue Tree Hotels	130.000,00	0,73	Brasil
3 Ibis Goiânia	Centro Oeste	GO	Goiânia	Hotel	10.000.000	118	24	NM	Accor Hospitality	84.745,76	0,20	Brasil
4 Sleep Inn Goiânia	Centro Oeste	GO	Goiânia	Flat	13.500.000	180	30	Moreira Ortenci	Atlantica Hotels International	75.000,00	0,17	Brasil
5 Starfish Santa Luzia	Nordeste	SE	Aracaju	Hotel	30.000.000	208	90	NM	SuperClubs	144.230,77	0,43	Brasil
6 Dorisol Fortaleza Grand Hotel	Nordeste	CE	Fortaleza	Resort	81.000.000	230	180	Grupo Dorisol	Grupo Dorisol	352.173,91	0,78	Portugal
7 Ibis João Pessoa	Nordeste	PB	João Pessoa	Hotel	6.000.000	94	20	Vitrine Participações e Empreendimentos Ltda.	Accor Hospitality	63.829,79	0,21	Brasil
8 Holiday Inn Natal	Nordeste	RN	Natal	Hotel	15.000.000	145	50	NM	Intercontinental	103.448,28	0,34	Brasil
9 Intercity Premium Natal	Nordeste	RN	Natal	Hotel	11.000.000	115	45	NM	InterCity	95.652,17	0,39	Brasil
10 Golden Dolphin Residence	Nordeste	BA	Porto Seguro	Flat	3.994.000	42	23	Golden Dolphin	Golden Dolphin	95.095,24	0,55	Brasil
11 Catussaba Business	Nordeste	BA	Salvador	Hotel	14.170.000	133	133	DIHOL	Catussaba Hotéis	106.541,35	1,00	Brasil
12 Sol Express Stella Maris Resort e Conventions	Nordeste	BA	Salvador	Resort	27.250.000	350	310	Silvio Pessoa	Rede Sol Express	77.857,14	0,89	Brasil
13 Expresso XXI São Luis	Nordeste	MA	São Luis	Hotel	7.000.000	126	32	NM	Grupo Solare	55.555,56	0,25	Brasil
14 Comfort Manaus	Norte	AM	Manaus	Flat	11.220.000	132	66	De Pasqual	Atlantica Hotels International	85.000,00	0,50	Brasil
15 Sleep Inn Manaus	Norte	AM	Manaus	Flat	12.000.000	160	80	RD Engenharia	Atlantica Hotels International	75.000,00	0,50	Brasil
16 Meliá Angra Resort Marina & Convention	Sudeste	RJ	Angra dos Reis	Resort	50.000.000	200	75	João Fortes Engenharia	Rede Sol Meliá Hotels & Resorts	250.000,00	0,38	Espanha
17 Bristol Confins Airport	Sudeste	MG	Lagoa Santa	Hotel	12.000.000	102	30	Construtora Meta MG	Bristol Hotels	117.647,06	0,29	Brasil
18 Mercure Paraty	Sudeste	RJ	Paraty	Hotel	5.000.000	35	19	Hotel Corumbê	Accor Hospitality	142.857,14	0,54	Brasil
19 Blue Tree Park	Sudeste	RJ	Rio das Ostras	Resort	44.000.000	220	110	NM	Blue Tree Hotels	200.000,00	0,50	Brasil
20 Astúrias Windsor Hotéis	Sudeste	RJ	Rio de Janeiro	Hotel	15.300.000	170	85	NM	Windsor Hotéis	90.000,00	0,50	NM
21 Formule 1 Rio de Janeiro Centro	Sudeste	RJ	Rio de Janeiro	Hotel	12.000.000	250	50	Construtora Precisão	Accor Hospitality	48.000,00	0,20	Brasil
22 Hotel Fasano	Sudeste	RJ	Rio de Janeiro	Hotel	20.000.000	99	200	Dominus Engenharia	Fasano	202.020,20	2,02	NM
23 Ibis Rio de Janeiro Centro	Sudeste	RJ	Rio de Janeiro	Hotel	14.000.000	200	40	Incorrel Incorporações hoteleiras Ltda.	Accor Hospitality	70.000,00	0,20	Brasil
24 Rio 180° Suites	Sudeste	RJ	Rio de Janeiro	Hotel	2.000.000	8	15		Independente	250.000,00	1,88	Brasil
25 Formule 1 São Paulo Centro	Sudeste	SP	São Paulo	Hotel	9.000.000	260	52	Construtora Inpar	Accor Hospitality	34.615,38	0,20	Brasil
26 Royal Jardins	Sudeste	SP	São Paulo	Hotel	11.000.000	98	50	Royal Engenharia	Royal Towers Hotéis	112.244,90	0,51	NM
27 Slaviero Executivo Arapongas	Sul	PR	Arapongas	Hotel	12.000.000	148	70	NM	Hotéis Slaviero	81.081,08	0,47	Brasil
28 Mercure Grand Hotel Villa Europa & Spa Do Vinho	Sul	RS	Bento Gonçalves	Hotel	30.000.000	128	62	Atrio	Accor Hospitality	234.375,00	0,48	Brasil
29 Mercure Apartaments Camboriú	Sul	SC	Camboriú	Hotel	32.160.000	201	80	NM	Accor Hospitality	160.000,00	0,40	Brasil
30 Bonaparte Express Curitiba	Sul	PR	Curitiba	Hotel	8.000.000	96	20	NM	Bonaparte Hotéis	83.333,33	0,21	Brasil
31 Bristol Dolby Ocean Park	Sul	SC	Florianópolis	Hotel	15.000.000	82	20	Beker Constr.	Bristol Hotels	182.926,83	0,24	Brasil
32 Mercure Florianópolis S. José	Sul	SC	Florianópolis	Hotel	20.000.000	122	48	NM	Accor Hospitality	163.934,43	0,39	Brasil
Total geral	32				597.894.000	5.088	2.539					

Aberturas 2008

Mapa de Investimentos - Aberturas 2008													
Meio de Hospedagem	Região	UF	Cidade	Tipo	Investimento Estimado (R\$)	Uhs	Empregos Diretos	Proprietário / Incorporador	Operadora	Inv/UH	Emprego /UH	Origem Capital	
1	Quality Hotel Faraó	Nordeste	PB	João Pessoa	Hotel	16.150.000	79	58	Construtora Pirâmide	Atlantica Hotels International	204.430,38	0,73	Brasil
2	Praia Mar Hotel	Nordeste	RN	Natal	Hotel	16.500.000	160	50	Praiamar Empreendimntos Turísticos Ltda.	Independete	103.125,00	0,31	Brasil
3	Web Hotel	Nordeste	BA	Salvador	Hotel	10.355.000	120	31	W Barreto	W Barreto	86.291,67	0,26	Brasil
4	Zank Hotel Boutique	Nordeste	BA	Salvador	Hotel	2.616.000	20	25	Raquel Zanchet / Henrique Abreu	Independete	130.800,00	1,25	Brasil
5	Blairritz Flat Residence	Nordeste	MA	São Luis	Flat	10.000.000	118	65	Grupo Solare	Grupo Solare	84.745,76	0,55	Brasil
6	Cristal Praia Hotel	Nordeste	MA	São Luis	Hotel	3.500.000	60	25	Grupo Solare	Grupo Solare	58.333,33	0,42	Brasil
7	Ibis São Luis	Nordeste	MA	São Luis	Hotel	7.000.000	120	24	Difusora Incorp. e Construção Ltda.	Accor Hospitality	58.333,33	0,20	Brasil
8	Formule 1 Belém	Norte	PA	Belém	Hotel	9.000.000	208	42	Acrópole construções civis e arquitetura Ltda.	Accor Hospitality	43.269,23	0,20	Brasil
9	Ibis Araçatuba	Sudeste	SP	Araçatuba	Hotel	7.000.000	108	22	Araça Empreendimento de Hotelaria Ltda.	Accor Hospitality	64.814,81	0,20	Brasil
10	Comfort Araraquara	Sudeste	SP	Araraquara	Hotel	10.000.000	109	22	NM	Atlantica Hotels International	91.743,12	0,20	Brasil
11	Howard Johnson Bauru	Sudeste	SP	Bauru	Hotel	20.000.000	165	115	NM	Astron Hotéis	121.212,12	0,70	Brasil
12	Formule 1 Belo Horizonte	Sudeste	MG	Belo Horizonte	Hotel	10.000.000	242	48	Maio Empreendimentos e Construções	Accor Hospitality	41.322,31	0,20	Brasil
13	Haras de Itapeva	Sudeste	SP	Campos do Jordão	Hotel	3.120.000	26	20	NM	Independete	120.000,00	0,77	Brasil
14	Premium Executive Hotel Itabira	Sudeste	MG	Itabira	Hotel	10.500.000	70	50	NM	Hotéis Arco	150.000,00	0,71	Brasil
15	Vila Rasa Marina	Sudeste	RJ	Búzios	Hotel	5.250.000	35	35	NM	Independete	150.000,00	1,00	NM
16	Mercure Macaé	Sudeste	RJ	Macaé	Hotel	9.000.000	100	60	Construtora Precisão Engenharia	Accor Hospitality	90.000,00	0,60	Brasil
17	Quality Hotel & Convention Center	Sudeste	SP	Marília	Hotel	10.554.000	111	83	NM	Atlantica Hotels International	95.081,08	0,75	Brasil
18	Quality Niterói	Sudeste	RJ	Niterói	Hotel	7.885.000	83	62	NM	Atlantica Hotels International	95.000,00	0,75	Brasil
19	Novotel Rio de Janeiro Santos	Sudeste	RJ	Rio de Janeiro	Hotel	21.000.000,00	150	75	Construtora Galwan	Accor Hospitality	140.000,00	0,50	Brasil
20	Ibis Santos	Sudeste	SP	Santos	Hotel	12.000.000,00	160	32	Villella & Martins	Accor Hospitality	75.000,00	0,20	Brasil
21	Blue Tree Towers	Sudeste	SP	São José dos Campos	Hotel	22.000.000	144	100	NM	Blue Tree Hotels	152.777,78	0,69	Brasil
22	Comfort Inn Colinas	Sudeste	SP	São José dos Campos	Flat	10.710.000	126	50	Bruma	Atlantica Hotels International	85.000,00	0,40	Brasil
23	Formule 1 São Paulo Morumbi	Sudeste	SP	São Paulo	Hotel	13.000.000	378	76	Construtora Inpar	Accor Hospitality	34.391,53	0,20	Brasil
24	Ibis São Paulo Morumbi	Sudeste	SP	São Paulo	Hotel	28.000.000	376	75	Construtora Inpar	Accor Hospitality	74.468,09	0,20	Brasil
25	Ibis Serra	Sudeste	ES	Vitória	Hotel	10.260.000	114	23	Incorrel incorporações hoteleiras Ltda.	Accor Hospitality	90.000,00	0,20	Brasil
26	Radisson Vitória	Sudeste	ES	Vitória	Hotel	47.200.000	236	101	Radisson	Atlantica Hotels International	200.000,00	0,43	Brasil
27	Comfort Curitiba	Sul	PR	Curitiba	Flat	7.200.000	96	45	Engeflex	Atlantica Hotels International	75.000,00	0,47	NM
28	Hotel 10	Sul	SC	Itajaí	Hotel	5.200.000	82	13	NM	Hdez Empreendimentos	63.414,63	0,16	Brasil
29	Hotel 10	Sul	PR	União da Vitória	Hotel	5.200.000	82	13	Hdez Empreendimentos	Hdez Empreendimentos	63.414,63	0,16	Brasil
30	Hotel 10	Sul	SC	Joinville	Hotel	5.200.000	82	13	NM	Hdez Empreendimentos	63.414,63	0,16	Brasil
Total geral		30				355.400.000	3.960	1.453					

Mapa 2008 – Aberturas Estimadas 2008 (Setembro a Dezembro)

Mapa de Investimentos - Previsões de Abertura 2008													
Meio de Hospedagem	Região	UF	Cidade	Tipo	Investimento Estimado (R\$)	UHs	Empregos Diretos	Proprietário / Incorporador	Operadora	Inv/UH	Emprego/ UH	Origem do Capital	
1	A.ABB Caldas Novas Flat	Centro Oeste	GO	Caldas Novas	Flat	8.000.000	220	90	Tower Construções e Incorporações	Tower	36.363,64	0,41	Brasil
2	Bristol River Thermas	Centro Oeste	GO	Rio Quente	Resort	11.000.000	120	52	NM	Bristol Hotels	91.666,67	0,43	Brasil
3	Pantanal Eco Resort	Centro Oeste	MS	Bodoquena	Hotel	102.000.000	80	60	Odebrecht	Independente	1.275.000,00	0,00	Brasil
4	Gunga Poiranga	Nordeste	AL	Barra de São	Hotel	1.280.000	18	60	Manoel Carnauba	NM	71.111,11	3,33	Brasil
5	Kenoa Exclusive Beach Spa &	Nordeste	AL	Barra de São	Resort	3.800.000	21	60	Pedro Marques	Independente	180.952,38	2,86	Brasil
6	Ritz Azúcar	Nordeste	AL	Maceió	Hotel	1.500.000	70	90	Cesar Coelho	Grupo Salinas	21.428,57	1,29	Espanha
7	Ritz Coralli	Nordeste	AL	Maceió	Hotel	8.000.000	80	150	Banco do Nordeste	Ritz	100.000,00	1,88	Brasil
8	Salinas Maceió Beach Resort	Nordeste	AL	Maceió	Resort	13.000.000	131	130	Genio Cedrim	Salinas	99.236,64	0,99	Brasil
9	Warapuru Hotel	Nordeste	BA	Itacaré /Praia Praia do Forte/	Resort	12.000.000	40	100	Itacaré Capital Partners	NM	1.700.000,00	2,50	Portugal
10	Complexo Turístico em Praia do Forte 1ª Estapa	Nordeste	BA	Mata de São João	Resort	108.000.000	600	2500	Grupo TRUSAM/ Nueva Condomina SL	Grupo TRUSAM	226.666,67	4,17	Espanha
11	Iberostar Etapa 2	Nordeste	BA	Praia do Forte/	Hotel	73.440.000	540	540	Iberostar	Iberostar	314.814,81	1,00	Brasil
12	Bahia Suites Residence	Nordeste	BA	Salvador /	Flat	22.100.000	220	110	Incorp. Leão Engenharia	Itambé	100.454,55	0,50	Portugal
13	Hotel Paulus	Nordeste	BA	Salvador/	Hotel	3.428.900	88	88	Maria Diva Zanibone	Aliança Palace Hotel	38.964,77	1,00	Brasil
14	Quality Sao Luis	Nordeste	MA	Sao Luis do	Hotel	20.140.000	212	156	NM	Atlantica Hotels	95.000,00	0,74	Brasil
15	Pestana Beach Resort & Bangalôs	Nordeste	PE	Porto de Galinhas	Resort	31.200.000	195	200	Grupo Pestana	Grupo Pestana	441.025,64	1,03	Portugal
16	Carbos Trade Hotel	Nordeste	RN	Massoró	Resort	6.000.000	112	60	NM	Independente	53.571,43	0,54	Brasil
17	Resort CVC	Nordeste	SE	Mosqueiro	Resort	59.040.000	369	275	CVC	CVC	216.802,17	0,75	Brasil
18	Expresso XXI Nazaré	Norte	PA	Belém	Hotel	9.000.000	100	20	Liberty Incorporadora	Grupo Solare	90.000,00	0,20	Brasil
19	Bristol Merit Hotel	Sudeste	MG	Belo Horizonte	Hotel	11.800.000	118	96	NM	Bristol Hotels	100.000,00	0,81	Brasil
20	Macaé Palace	Sudeste	RJ	Macaé	Flat	17.000.000	144	100	Construtora Agenco	Rede Protel	118.055,56	0,69	Brasil
21	Plaza Inn Executive	Sudeste	RJ	NM	Hotel	11.000.000	80	20	UHA	NM	137.500,00	0,25	Brasil
22	Hotel Serrador	Sudeste	RJ	Rio de Janeiro	Hotel	35.000.000	350	210	NM	Windsor Hotéis	100.000,00	0,60	Brasil
23	Comfort Araraquara	Sudeste	SP	Araraquara	Hotel	7.700.000	110	32	NM	Atlantica Hotels	70.000,00	0,29	Brasil
24	Holiday Inn Araraquara	Sudeste	SP	Araraquara	Hotel	10.000.000	110	40	NM	InterContinental Hotels	90.909,09	0,36	Brasil
25	Tauá Atibaia	Sudeste	SP	Atibaia	Hotel	30.000.000	220	154	NM	Independente	136.363,64	0,70	Brasil
26	Quality Jundiaí	Sudeste	SP	Jundiaí	Hotel	10.450.000	110	82	NM	Atlantica Hotels International	95.000,00	0,75	Brasil
27	Bristol Dolby Capivari Eco Resort	Sul	PR	Campina Grande do Sul	Resort	9.800.000	98	80	NM	Bristol Hotéis & Resorts	100.000,00	0,82	Brasil
28	Bristol Dobby Viale Cataratas Hotel	Sul	RS	Foz do Iguaçu	Hotel	15.200.000	152	124	Bristol Hotéis & Resorts	Bristol Hotéis & Resorts	100.000,00	0,82	Brasil
29	Hotel 10	Sul	RS	São Leopoldo	Hotel	5.200.000	82	13	Hdez Empreendimentos	Hdez Empreendimentos	63.414,63	0,16	Brasil
30	Beto Carrero Resort	Sul	SC	Penha	Resort	12.000.000	160	160	JB World Entretenimento	Bourbon Hotéis	75.000,00	1,00	Brasil
Total		30				668.078.900	4.950	5.852					

Aberturas Estimadas 2009

Mapa de Investimentos - Previsões de Abertura 2009												
Meio de Hospedagem	Região	UF	Cidade	Tipo	Investimento Estimado (R\$)	UHS	Empregos Diretos	Proprietário / Incorporador	Operadora	Inv/UH	Emprego/ UH	Origem do Capital
1 Barra Bali Beach Resort	Nordeste	AL	Barra de São Miguel	Resort	28.500.000	127	100	Record/ Impar	NM	224.409,45	0,79	Brasil
2 Albacara Praia Hotel	Nordeste	AL	Japaratinga	Hotel	15.000.000	157	200	Albacara / Suely	NM	95.541,40	1,27	Brasil
3 Mercure Maceió Pajuçara	Nordeste	AL	Maceió	Hotel	17.280.000	116	43	Andre Toledo	Accor Hospitality	148.965,52	0,37	Brasil
4 Radisson Maceió	Nordeste	AL	Maceió	Hotel	40.000.000	195	450	Atlantica/ B. Tavares	Atlantica Hotels International	205.128,21	2,31	Brasil
5 Ritz Suítes	Nordeste	AL	Maceió	Hotel	20.000.000	336	600	Marcio Coelho	Ritz	59.523,81	1,79	Brasil
6 Bahia dos Coqueiros	Nordeste	BA	Camaçari	Resort	52.500.000	350	500	NM	NM	1.068.571,43	1,43	Portugal
7 Le Carlo / Les Terrasses	Nordeste	BA	Camaçari	Hotel	17.739.500	181	140	Carlos dos Santos Marruxo	NM	98.008,29	0,77	França
8 Marina Resort	Nordeste	BA	Canavieiras	Resort	35.000.000	256	307	Invest Tur	NM	136.718,75	1,20	Brasil
9 Nossa Sra. Vitória Resort	Nordeste	BA	Ilhéus	Resort	11.000.000	40	48	Invest Tur	Bóná	275.000,00	1,20	Brasil
10 Resende Beach	Nordeste	BA	Itacaré	Resort	8.250.000	30	100	Patrik Azelsson/ Bjorn Ulvaeus	Nobis	1.700.000,00	3,33	Suécia
11 Reserva Imbassaí	Nordeste	BA	Mata de São João	Resort	136.000.000	868	2.000	Reta Atlântico	Fiesta Hoteles	156.682,03	2,30	Portugal / Espanha
12 Iberostar Etapa 3	Nordeste	BA	Praia do Forte/ Mata de São João	Hotel	34.000.000	250	400	Iberostar	Iberostar	136.000,00	1,60	Brasil
13 Marina Resort Ilha do Dourado	Nordeste	BA	Salinas da Margarida	Resort	17.000.000	106	106	Rafael Grimaldi	NM	160.377,36	1,00	Brasil
14 Caesar Bussiness	Nordeste	BA	Salvador	Hotel	13.043.000	102	50	Grupo Fator	Grupo Posadas	127.872,55	0,49	Brasil
15 Catussaba Suítes	Nordeste	BA	Salvador	Flat	12.750.000	86	86	Dihol	Catussaba Hotéis	148.255,81	1,00	Brasil
16 Palace Hotel	Nordeste	BA	Salvador	Hotel	3.060.000	90	80	Hotéis Alexandre Almeida	Hotéis Alexandre de Almeida	34.000,00	0,89	Portugal
17 Golf Boutique Resort	Nordeste	BA	Trancoso	Resort	16.000.000	60	60	Invest Tur	NM	266.666,67	1,00	Brasil
18 Itapororoca Resort	Nordeste	BA	Trancoso/ Porto Seguro	Hotel	10.200.000	55	100	NM	NM	185.454,55	1,82	Suécia
19 Aquiraz Golf & Beach Villas	Nordeste	CE	Aquiraz	Resort	180.000.000	1.000	1600	Francisco Ivens Sá Dias Branco	Dom Pedro Hotels	466.666,67	1,07	Portugal
20 Hotel Vila Galé Cumbuco Golf Resort	Nordeste	CE	Praia do Cumbuco	Resort	90.000.000	460	250	VG do Brasil	Vila Galé	195.652,17	0,54	Portugal
21 Ibis Recife	Nordeste	CE	Recife	Hotel	14.500.000	162	33	NM	Accor Hospitality	89.506,17	0,20	Brasil
22 Praia Bella Hotel	Nordeste	MA	São Luis	Hotel	6.000.000	80	38	NBR	Grupo Solare	75.000,00	0,48	Brasil
23 Ibis Campina Grande	Nordeste	PB	Campina Grande	Hotel	9.000.000	100	20	Hotel Costa Azul S.A.	Accor Hospitality	90.000,00	0,20	Brasil
24 The Reef Club (1ª etapa)	Nordeste	PE	Barreiros	Resort	72.000.000	450	5000	Grupo Qualta Resorts	SuperClubs	2.222.222,22	11,11	Espanha
25 Ibis Petrolina	Nordeste	PE	Petrolina	Hotel	9.180.000	102	20	Conic Construções e Incorporações Ltda.	Accor Hospitality	90.000,00	0,20	Brasil
26 Ibis Mossoró	Nordeste	RN	Mossoró	Hotel	9.000.000	100	20	Larego Empreendimentos Hoteleiros Ltda.	Accor Hospitality	90.000,00	0,20	Brasil
27 Ibis Natal	Nordeste	RN	Natal	Hotel	12.600.000	140	28	Vitrine Participações e Empreendimentos Ltda.	Accor Hospitality	90.000,00	0,20	Brasil
28 Lagoa do Coelho Resort	Nordeste	RN	Touros	Resort	240.000.000	1.500	1800	Nicolas Mateos	NM	179.631,37	1,20	Espanha
29 Mercure Hotel Aracaju del Mar	Nordeste	SE	Aracaju	Hotel	16.136.000	113	45	NM	Accor Hospitality	142.796,46	0,40	Brasil
30 Radisson Aracaju	Nordeste	SE	Aracaju	Hotel	26.640.000	148	236	Brandão Tavares	Atlantica Hotels International	270.270,27	1,59	Brasil

Mapa de Investimentos - Previsões de Abertura 2009												
Meio de Hospedagem	Região	UF	Cidade	Tipo	Investimento Estimado (R\$)	UHs	Empregos Diretos	Proprietário / Incorporador	Operadora	Inv/UH	Emprego/ UH	Origem do Capital
31 Tryp Convention Brasil 21	Centro Oeste	DF	Brasília	Hotel	37.926.000	258	95	Arca Empreendimentos Imobiliários	Sol Meliá	147.000,00	0,37	Brasil
32 Quality Resort Ecologic Ville	Centro Oeste	GO	Caldas Novas	Resort	21.600.000	478	180	Malba	Atlantica Hotels International	45.188,28	0,38	Brasil
33 Mercure Goiânia	Centro Oeste	GO	Goiânia	Hotel	24.220.000	179	86	NM	Accor Hospitality	135.307,26	0,48	Brasil
34 Blue Tree Towers	Centro Oeste	GO	Rio Verde	Hotel	18.200.000	140	98	São Jorge	Blue Tree Hotels	130.000,00	0,70	Brasil
35 InterCity Premium Campo Grande	Centro Oeste	MS	Campo Grande	Hotel	10.000.000	93	35	Hamman Hotéis	InterCity	107.526,88	0,38	Brasil
36 Ibis Dourados	Centro Oeste	MS	Dourados	Hotel	8.820.000	98	19	NM	Accor Hospitality	81.632,65	0,20	Brasil
37 Holiday Inn Manaus	Norte	AM	Manaus	Hotel	20.000.000	240	200	NM	InterContinental Hotels Group	83.333,33	0,83	Brasil
38 Hilton Amazon Eco Lodge	Norte	AM	Novo Airão	Resort	40.000.000	196	196	CMBB	Hilton International	204.081,63	1,00	Brasil
39 Mercure Amazonia	Norte	AM	Novo Airão	Hotel	15.300.000	102	61	Patrin	Accor Hospitality	150.000,00	0,60	Brasil
40 Ibis Macapá	Norte	AP	Macapá	Hotel	8.640.000	96	19	Betral Rent a Car Ltda.	Accor Hospitality	90.000,00	0,20	Brasil
41 Convento Ponta de Pedras	Norte	PA	Belém	Hotel	8.400.000	70	45	NM	Independente	120.000,00	0,64	Brasil
42 Feapa	Norte	PA	Belém	Hotel	5.400.000	60	12	NM	Independente	90.000,00	0,20	Brasil
43 Gran Solare Conext	Norte	PA	Belém	Hotel	20.000.000	117	58	Quality Incorporações	Grupo Solare	170.940,17	0,50	Brasil
44 Ibis Belém Aeroporto	Norte	PA	Belém	Hotel	11.520.000	128	26	Grupo Serson	Accor Hospitality	90.000,00	0,20	Brasil
45 Martan Hotel & SPA	Norte	PA	Belém	Hotel	10.000.000	70	45	NM	Independente	142.857,14	0,64	Brasil
46 Solt Inn Batista Campos	Norte	PA	Belém	Hotel	18.000.000	258	82	Quality Incorporações	Grupo Solare	70.000,00	0,32	Brasil
47 Ibis Porto Velho	Norte	RO	Porto Velho	Hotel	9.000.000	100	20	Grupo Serson	Accor Hospitality	90.000,00	0,20	Brasil
48 Sleep Inn Porto Velho	Norte	RO	Porto Velho	Flat	11.400.000	152	75	Choice Hotels Internacional	Atlantica Hotels International	75.000,00	0,49	Brasil
49 Formule 1 Vitória	Sudeste	ES	Vitória	Hotel	16.500.000	220	44	IncorTel Incorporações hoteleiras Ltda.	Accor Hospitality	75.000,00	0,20	Brasil
50 Ibis Poços de Caldas	Sudeste	MG	Poços de Caldas	Hotel	8.820.000	98	20	NM	Accor Hospitality	90.000,00	0,20	Brasil
51 Ibis Uberlândia	Sudeste	MG	Uberlândia	Hotel	10.800.000	120	24	Hotel Apollo Ltda ME	Accor Hospitality	90.000,00	0,20	Brasil
52 San Diego Campus Flat	Sudeste	MG	Vespasiano	Hotel	5.950.000	85	32	Hotéis Arco	Hotéis Arco	70.000,00	0,38	Brasil
53 Breezes Búzios	Sudeste	RJ	Búzios	Resort	52.640.000	329	410	Wrobel Engenharia	SuperClubs	364.741,64	1,25	Brasil
54 Sleep Inn Macaé	Sudeste	RJ	Macaé	Flat	5.400.000	108	20	Consorauto	Atlantica Hotels International	50.000,00	0,19	Brasil
55 Txai Resort	Sudeste	RJ	Paraty	Resort	14.000.000	36	120	Invest Tur	Txai	388.888,89	3,33	Brasil
56 Windsor Marbella	Sudeste	RJ	Rio de Janeiro	Hotel	19.200.000	120	60	NM	Windsor Hotéis	160.000,00	0,50	Brasil
57 Hotel 10	Sudeste	SP	Americana	Hotel	5.200.000	82	13	Hdez Empreendimentos	Hdez Empreendimentos	63.414,63	0,16	Brasil
58 Holiday Inn Express Santuário	Sudeste	SP	Aparecida do Norte	Hotel	8.500.000	120	99	IHG/Hamam	Holiday Inn Express	70.833,33	0,83	Inglaterra
59 Golden Dolphin Barretos Thermas Park	Sudeste	SP	Barretos	Resort	94.360.000	526	600	Golden Dolphin Cont. Incorpor. Ltda.	Golden Dolphin	179.391,63	1,14	Brasil
60 Hotel 10	Sudeste	SP	Campinas	Hotel	5.200.000	82	13	Hdez Empreendimentos	Hdez Empreendimentos	63.414,63	0,16	Brasil
61 Hotel Yacamim	Sudeste	SP	Ilha Bela	Hotel	8.400.000	28	28	NM	Hotelaria Brasil	300.000,00	1,00	Brasil
63 Hotel 10	Sudeste	SP	Rio Claro	Hotel	5.200.000	82	13	Hdez Empreendimentos	Hdez Empreendimentos	63.414,63	0,16	Brasil
64 Mercure Clube XV Santos	Sudeste	SP	Santos	Hotel	30.600.000	204	102	Villella & Martins	Accor Hospitality	150.000,00	0,50	Brasil
65 Go Inn Jaguaré	Sudeste	SP	São Paulo	Flat	12.000.000	240	48	Metacom Engenharia	Atlantica Hotels International	50.000,00	0,20	Brasil
66 Hotel 10	Sudeste	SP	Sorocaba	Hotel	5.200.000	82	13	Hdez Empreendimentos	Hdez Empreendimentos	63.414,63	0,16	Brasil
67 Hotel 10	Sul	PR	Cascavel	Hotel	5.200.000	82	13	Hdez Empreendimentos	Hdez Empreendimentos	63.414,63	0,16	Brasil
68 Holiday Inn Foz do Iguaçu	Sul	PR	Foz do Iguaçu	Hotel	15.000.000	145	120	IHG/ L/N Empreend.	Holiday Inn Express	103.448,28	0,83	Inglaterra
69 Ibis Porto Alegre Moinhos de Vento	Sul	RS	Porto Alegre	Hotel	13.860.000	154	25	Atrio	Accor Hospitality	90.000,00	0,16	Brasil
70 Ibis São José	Sul	SC	São José	Hotel	11.880.000	132	26	NM	Accor Hospitality	90.000,00	0,20	Brasil
Total	69				1.824.774.500	13.670	17.655					

Aberturas Estimadas 2010

Mapa de Investimentos - Previsões de Abertura 2010												
Meio de Hospedagem	Região	UF	Cidade	Tipo	Investimento Estimado (R\$)	UHS	Empregos Diretos	Proprietário / Incorporador	Operadora	Inv/UH	Emprego/ UH	Origem do Capital
1 Golden Dolphin Resort Caldas Novas	Centro Oeste	GO	Caldas Novas	Flat/ Hotel	54.704.000	526	289	Tower Construções e Incorporações	Golden Dolphin	104.000,00	0,55	Brasil
2 Rio Quente Resorts	Centro Oeste	GO	Rio Quente	Resort	160.000.000	400	220	Rio Quente Resorts	Rio Quente Resorts	400.000,00	0,55	Brasil
3 Rio Quente Resorts (2ª etapa)	Centro Oeste	GO	Rio Quente	Resort	68.742.000	600	275	Rio Quente Resorts	Rio Quente Resorts	114.570,00	0,46	Brasil
4 Sleep Inn Rondonópolis	Centro Oeste	MT	Rondonópolis	Hotel	8.400.000	120	40	NM	Atlantica Hotels International	70.000,00	0,33	Brasil
5 2 Barras Resort	Nordeste	AL	Coruripe	Resort	10.000.000	40	80	Itacaré Capital Partners	Grupo Salinas	750.000,00	2,00	Espanha
6 Hotel Praia do Francês	Nordeste	AL	Maceio	Hotel	15.000.000	215	560	Hotel Ponta Verde Maceio	Hotel Ponta Verde Maceio	69.767,44	2,60	Brasil
7 Portal de Camagaripe	Nordeste	AL	Passos de Camagaripe	Resort	120.000.000	190	228	Invest Tur	Six Senses e Txai	631.578,95	1,20	Brasil
8 Projeto Ondina	Nordeste	BA	Belmonte	Resort	72.000.000	600	600	Luso Brasil	NM	359.833,33	1,00	Portugal
9 Ilha de Cajaiba Beach & Golf Resort (1ª Etapa)	Nordeste	BA	Ilha de Cajaiba	Resort	181.800.000	1.010	1.010	Property Logics	NM	328.217,82	1,00	Inglterra e Holanda
10 Projeto Rio de Contas 1ª Etapa	Nordeste	BA	Itacaré	Resort	9.075.000	33	60	NM	NM	1.287.878,7	1,82	Brasil
11 Projeto Marau	Nordeste	BA	Marau	Resort	9.075.000	33	60	NM	NM	901.515,15	1,82	Brasil
12 Orissio Sul	Nordeste	BA	Mata de São João	Resort	24.650.000	533	533	Orissio Investimentos	Orissio Investimentos	46.247,85	1,00	Itália
13 Portobello Resort	Nordeste	BA	Porto Seguro	Resort	5.000.000	50	10	NM	Portobello Hotéis e Resorts	100.000,00	0,20	Brasil
14 Catussaba Inn	Nordeste	BA	Salvador	Flat	42.500.000	230	400	Dihol	Catussaba Hotéis	184.782,61	1,74	Brasil
15 Hotel Hilton Salvador	Nordeste	BA	Salvador	Hotel	42.500.000	200	400	Grupo Imocom	Hilton International	212.500,00	2,00	Portugal
16 InterCity Premium Salvador	Nordeste	BA	Salvador	Hotel	12.000.000	120		Construtora ZDA	InterCity	100.000,00	0,00	Brasil
17 Madrid / Lisboa - Armação	Nordeste	BA	Salvador	Hotel	102.000.000	760	600	Grupo Madrid / Lisboa Arlindo Guedes	Grupo Madrid / Lisboa	134.210,53	0,79	Portugal / Espanha
18 Matiz Salvador	Nordeste	BA	Salvador	Hotel	11.458.000	380	380	NM	Hotelaria Brasil	30.152,63	1,00	Brasil
19 Ibis Vitória da Conquista	Nordeste	BA	Vitória da Conquista	Hotel	7.200.000	80	20	NM	Accor Hospitality	90.000,00	0,25	Brasil
20 Areas Parque das Falésias Flats	Nordeste	CE	Beberibe	Hotel	144.500.000	760	912	Oasis Atlântico	Oásis Atlantico	190.131,58	1,20	Portugal
21 Vila Lençóis Resort	Nordeste	MA	Barreirinhas	Resort	16.960.000	106	127	NM	Grupo Solare	1.800.000,0	1,20	Brasil
22 Projeto Praia do Paiva (1ª etapa)	Nordeste	PE	Cabo de Santo Agostinho	Resort	36.000.000	200	400	Odebrecht	Grupo Brennard	750.000,00	2,00	Portugal
23 Quality Petrolina	Nordeste	PE	Petrolina	Flat	14.000.000	121	32	NM	Atlantica Hotels International	115.702,48	1,00	Brasil
24 Jacumã Beach Resort	Nordeste	RN	Ceará-Mirim	Resort	123.150.000	821	985	Paraísos do Brasil	Sol Meliá	243.605,36	1,20	Espanha
25 Radisson Natal	Nordeste	RN	Natal	Hotel	27.000.000	150	65	Delphi Engenharia	Atlantica Hotels International	200.000,00	0,43	Brasil
26 Blue Tree Towers	Norte	AM	Manaus	Hotel	26.000.000	200	140	NM	Blue Tree Hotels	130.000,00	0,70	Brasil
27 Formule 1 Manaus	Norte	AM	Manaus	Hotel	19.350.000	258	48	NM	Accor Hospitality	75.000,00	0,19	Brasil
28 Go Inn Manaus	Norte	AM	Manaus	Hotel	14.000.000	190	55	Metacom Engenharia	Atlantica Hotels International	73.684,21	0,29	Brasil
29 Quality Manaus	Norte	AM	Manaus	Flat	21.755.000	229	170	Alianza	Atlantica Hotels International	95.000,00	0,74	Brasil
30 Castanheira Palace	Norte	PA	Belém	Hotel	18.000.000	200	40	NM	Independente	90.000,00	0,20	Brasil
31 Expresso XXI Hangar	Norte	PA	Belém	Hotel	11.970.000	133	27	NM	Grupo Solare	90.000,00	0,20	Brasil
32 Ibis Belém Nazaré	Norte	PA	Belém	Hotel	10.800.000	120	24	Acrópole construções civis e arquitetura Ltda.	Accor Hospitality	90.000,00	0,20	Brasil
33 Manacá Hotel Residence	Norte	PA	Belém	Hotel	5.310.000	59	12	NM	Independente	90.000,00	0,20	Brasil
34 Soft Inn Angar	Norte	PA	Belém	Hotel	19.100.000	273	87	NM	Grupo Solare	69.963,37	0,32	Brasil
35 Ibis Paragominas	Norte	PA	Paragominas	Hotel	7.200.000	80	16	Hesio Moreira	Accor Hospitality	90.000,00	0,20	Brasil

Mapa de Investimentos - Previsões de Abertura 2010												
Meio de Hospedagem	Região	UF	Cidade	Tipo	Investimento Estimado (R\$)	UHs	Empregos Diretos	Proprietário / Incorporador	Operadora	Inv/UH	Emprego/ UH	Origem do Capital
36 Comfort Aeroporto Vitória	Sudeste	ES	Vitória	Hotel	14.700.000	210	40	NM	Atlantica Hotels International	70.000,00	0,19	Brasil
37 Ibis Belo Horizonte Savassai	Sudeste	MG	Belo Horizonte	Hotel	17.550.000	195	35	NM	Accor Hospitality	90.000,00	0,18	Brasil
38 Ibis Angra dos Reis	Sudeste	RJ	Angra dos Reis	Hotel	9.000.000	100	20	NM	Accor Hospitality	90.000,00	0,20	Brasil
39 Club Mediterranée Cabo Frio	Sudeste	RJ	Cabo Frio	Resort	57.600.000	320	400	Ricardo Amaral/ Construtora Agenco	Club Mediterranée	231.250,00	1,25	França
40 Ibis Campos	Sudeste	RJ	Campos	Hotel	10.800.000	120	24	Construtora Sogin	Accor Hospitality	90.000,00	0,20	Brasil
41 Comfort Campos	Sudeste	RJ	Campos dos Guaytacazes	Hotel	9.100.000	130	23	NM	Atlantica Hotels International	70.000,00	0,18	Brasil
42 Deep Beach Paraty Residence	Sudeste	RJ	Paraty	Resort	26.000.000	40		Invest Tur	NM	650.000,00	0,00	Brasil
43 Comfort Riocentro	Sudeste	RJ	Rio de Janeiro	Flat	30.000.000	216	68	Gafisa	Atlantica Hotels International	138.888,89	0,31	Brasil
44 Go Inn Aparecida	Sudeste	SP	Aparecida do	Flat	8.500.000	171	34	Metacom Engenharia	Atlantica Hotels International	49.707,60	0,20	Brasil
45 Comfort Technopark	Sudeste	SP	Campinas	Hotel	7.700.000	110	32	NM	Atlantica Hotels International	70.000,00	0,29	Brasil
46 Ibis Lins	Sudeste	SP	Lins	Hotel	8.550.000	95	19	NM	Accor Hospitality	90.000,00	0,20	Brasil
47 Ibis Presidente Prudente	Sudeste	SP	Presidente Prudente	Hotel	6.300.000	70	25	NM	Accor Hospitality	128.571,43	0,36	Brasil
48 Hotel Riviera	Sudeste	SP	Santos	Hotel	18.000.000	180	126	Riviera Group Brasil	NM	100.000,00	0,70	
49 São Paulo Fair Hotel	Sudeste	SP	São Paulo	Hotel	32.000.000	120	144	Invest Tur	NM	266.666,67	1,20	Brasil
50 Hotel 10	Sul	PR	Guarapuava	Hotel	5.200.000	82	13	Hdez Empreendimentos	Hdez Empreendimentos	63.414,63	0,16	Brasil
51 Ibis Passo Fundo	Sul	RS	Passo Fundo	Hotel	7.200.000	80	20	NM	Accor Hospitality	90.000,00	0,25	Brasil
52 Mercure Porto Alegre Aeroporto	Sul	RS	Porto Alegre	Hotel	24.960.000	156	60	Atrio	Accor Hospitality	160.000,00	0,38	Brasil
53 Ibis Lages	Sul	SC	Lages	Hotel	6.531.250	75	16	NM	Accor Hospitality	87.083,33	0,21	Brasil
54 Txai Resort	Sul	SC	Santa Catarina	Resort	8.000.000	40	48	Invest Tur	Txai	350.000,00	1,20	Brasil
55 Hotel 10	Sul	SC	Tubarão	Hotel	5.200.000	82	13	Hdez Empreendimentos	Hdez Empreendimentos	63.414,63	0,16	Brasil
Total	55				1.784.090.250	12.612	10.065					

Aberturas Estimadas 2011

Mapa de Investimentos - Previsões de Abertura 2011													
Meio de Hospedagem	Região	UF	Cidade	Tipo	Investimento Estimado (R\$)	UHs	Previsão Abertura	Empregos Diretos	Proprietário / Incorporador	Operadora	Inv/UH	Emprego /UH	Origem do Capital
1 Di Roma Exclusive	Centro Oeste	GO	Caldas Novas	Hotel	20.000.000	200	2011	74	NM	DiRoma	100.000,00	0,37	Brasil
2 Comfort Cuiabá	Centro Oeste	MT	Cuiabá	Hotel	16.800.000	240	2011	49	Terra Nova	Atlantica Hotels International	70.000,00	0,20	Brasil
3 Ibis Cuiabá	Centro Oeste	MT	Cuiabá	Hotel	14.490.000	161	2011	40	Prodima Empreendimentos Imobiliários Ltda.	Accor Hospitality	70.000,00	0,20	Brasil
4 Novotel Cuiabá	Centro Oeste	MT	Cuiabá	Hotel	20.539.000	132	2011	79	NM	Accor Hospitality	174.242,42	0,00	Brasil
5 Resort & Spa Simoa	Nordeste	AL	Maragogi	Resort	40.000.000	180	2011	400	Gonçalo Vieira	NM	222.222,22	2,22	Brasil
6 Catalana	Nordeste	BA	Belmonte	Resort	24.000.000	200	2011	200	NM	NM	239.062,50	1,00	Espanha/ Brasil
7 Costa Azul Beach Resort	Nordeste	BA	Belmonte	Resort	12.000.000	100	2011	120	João Gomes	NM	850.000,00	1,20	Portugal
8 Projeto SPE Empreendimentos Turísticos	Nordeste	BA	Belmonte	Resort	24.000.000	200	2011	200	NM	NM	340.000,00	1,00	Inglaterra
9 Projeto True Bay	Nordeste	BA	Belmonte	Resort	7.500.000	50	2011	50	NM	NM	1.904.000,00	1,00	Espanha/ Brasil
10 Fazenda Costa Azul	Nordeste	BA	Costa Azul/ Jandaíra	Resort	531.250.000	2.250	2011	5.000	NM	NM	236.111,11	2,22	Espanha
11 Portobello Armação	Nordeste	BA	Salvador	Hotel	40.000.000	340	2011	200	Bueno Netto - Abyara	Portobello Hotéis	117.647,06	0,59	Brasil
12 Txai Resort	Nordeste	BA	Salvador	Resort	12.000.000	48	2011	80	Invest Tur	Txai	354.166,67	1,67	Brasil
13 Singlehome Trancoso Resort	Nordeste	BA	Trancoso	Resort	22.000.000	76	2011	100	Invest Tur	NM	289.473,68	1,32	Brasil
14 Grand Natal Golf Resort	Nordeste	RN	Extremoz	Resort	458.640.000	2.548	2011	3057	Grupo Sanchez		180.000,00	1,20	Espanha
15 Braz de Aguiar Htl & Residence	Norte	PA	Belém	Hotel	18.360.000	153	2011	77	NM	Independente	120.000,00	0,50	Brasil
16 Soft In Ananindeua	Norte	PA	Belém	Hotel	17.500.000	250	2011	87	NM	Grupo Solare	70.000,00	0,35	Brasil
17 Bristol Vila Santa Luzia	Sudeste	ES	Vila Velha	Resort	22.000.000	162	2011	85	Santos Neves	Bristol Hotels	135.802,47	0,52	Brasil
18 Ibis Três Lagoas	Sudeste	MG	Três Lagoas	Hotel	7.200.000	80	2011	18	NM	Accor Hospitality	90.000,00	0,23	Brasil
Total	18				1.308.279.000	7.370		9.916					

Intenções de Investimentos (A partir de 2012)

Mapa de Investimentos - Previsões de Abertura 2012														
Meio de Hospedagem	Região	UF	Cidade	Tipo	Investimento Estimado (R\$)	UHS	Previsão Abertura	Empregos Diretos	Proprietário / Incorporador	Operadora	Inv/UH	Emprego/ UH	Origem do Capital	
1	Bristol Nova Serrana	Centro Oeste	GO	Nova Serrana	Hotel	8.000.000	104	NI	42	Reni Amaral e Ricardo Amaral	Bristol Hotels	76.923,08	0,40	Brasil
2	Comfort Campo Grande	Centro Oeste	MS	Campo Grande	Hotel	9.100.000	130	NI	33	NI	Atlantica Hotels International	70.000,00	0,25	Brasil
3	Green Wave Resort	Nordeste	AL	Barra de Santo Antonio	Resort	51.000.000	250	2012	500	Invest Tur	NI	204.000,00	2,00	Brasil
4	Maceió Facilitis	Nordeste	AL	Maceio	Hotel	46.000.000	305	NI	200	Record/ Impar	NI	70.000,00	0,25	Brasil
5	Sonho Verde Condo-Resort	Nordeste	AL	Paripueira	Resort	25.600.000	128	NI	256	Sonho Verde	RCI Group	200.000,00	2,00	Brasil
6	Projeto Kelandra	Nordeste	BA	Belmonte	Resort	40.000.000	302	2012	300	Kelandra	NI	70.000,00	0,25	Suíça
7	Radisson Guarajuba	Nordeste	BA	Camacari	Flat	50.000.000	450	2012	150	Grupo Paraíso	Atlantica Hotels International	111.111,11	0,33	Brasil
8	Sol Meliá	Nordeste	BA	Camacari	Resort	170.000.000	450	2012	250	Sol Meliá	Sol Meliá	70.000,00	0,25	Espanha
9	Sol Meliá (Etapa 2)	Nordeste	BA	Camacari	Resort	38.500.000	550	2012	500	Sol Meliá	Sol Meliá	70.000,00	0,91	Espanha
10	Marina Resort	Nordeste	BA	Canavieiras	Resort	50.000.400	256	2012	250	SuperClubs	SuperClubs	70.000,00	0,25	Brasil
11	Fazenda Onça	Nordeste	BA	Costa Azul/ Jandaíra	Resort	25.600.000	160	NI	320		NI	160.000,00	2,00	Bélgica
12	Ilha de Cajaiba Beach & Golf Resort (2ª Etapa)	Nordeste	BA	Ilha de Cajaiba	Resort	221.000.000	422	2012	422	Property Logics	NI	70.000,00	0,25	Inglêterra e Holanda
13	Ilha de Cajaiba Beach & Golf Resort (3ª Etapa)	Nordeste	BA	Ilha de Cajaiba	Resort	7.000.000	100	2015	100	Property Logics	NI	70.000,00	1,00	Inglêterra e Holanda
14	Ilha de Cajaiba Beach & Golf Resort (4ª Etapa)	Nordeste	BA	Ilha de Cajaiba	Resort	221.000.000	618	2017	618	Property Logics	NI	70.000,00	0,25	Inglêterra e Holanda
15	Orissio Norte	Nordeste	BA	Mata de São João	Hotel	176.800.000	1.500	2012	1.500	Orissio Investimentos	Orissio Investimentos	117.866,67	1,00	Itália
16	Complexo Turístico em	Nordeste	BA	Praia do Forte/ Mata de São João	Resort	2.159.000.000	7000	2014	5000	Grupo TRUSAM/	Grupo TRUSAM	70.000,00	0,25	Espanha
17	Itaigara Hotel & Residence	Nordeste	BA	Salvador	Hotel	31.000.000	NI	NI	NI	Invest Tur	NI			Brasil
18	Comfort Inn Aeroporto	Nordeste	BA	Salvador	Flat	6.800.000	132	NI	90	Refran	Atlantica Hotels International	70.000,00	0,25	Brasil
19	Terravista Golf Resort & SPA	Nordeste	BA	Trancoso/ Porto Seguro	Resort	20.000.000	100	NI	100	Terravista Empreendimento	Terravista Empreendimento Imobiliária	200.000,00	1,00	Brasil
20	Terravista Praia	Nordeste	BA	Trancoso/ Porto Seguro	Resort	70.000.000	140	NI	140	Terravista	Terravista	70.000,00	0,25	Brasil
21	Juriti Beach & River Resort	Nordeste	CE	Cascavel	Resort	50.100.000	334	NI	668	NI	NI	150.000,00	2,00	Portugal
22	Villa Duas Barras	Nordeste	CE	Cascavel	Resort	400.000.000	1050	NI	2100	NI	NI	70.000,00	0,25	Portugal
23	Fazenda Praia Canoé	Nordeste	CE	Município de Fortim Praia do Fortim	Resort	112.000.000	700	NI	1400	Confide Residencias	NI	160.000,00	2,00	Portugal
24	Ibis Boa Viagem	Nordeste	PE	Boa Viagem	Hotel	15.000.000	171	NI	50	NI	Accor Hospitality	70.000,00	0,25	Brasil
25	Casa do Governador	Nordeste	PE	Ipojuca	Resort	192.000.000	1.200	NI	3500	Grupo Teixeira Duarte	NI	160.000,00	2,92	Portugal
26	Santa Rita Resort	Nordeste	RN	Natal	Resort	3.000.000.000	3.200	2012		Immo/Valero	NI	70.000,00	0,25	Espanha
27	Grand Natal Golf Hotels	Nordeste	RN	Natal	Resort	90.000.000	500	2015	5000	Grupo Sanchez	Qualia Resorts	180.000,00	10,00	Espanha
28	Novotel Belo Horizonte	Sudeste	MG	Belo Horizonte	Hotel	23.000.000	230	2012	138	Paranasa	Accor Hospitality	70.000,00	0,25	Brasil
29	Park Inn Campinas	Sudeste	SP	Campinas	Flat	8.060.000	124	NI	37	NI	Atlantica Hotels International	65.000,00	0,30	Brasil
30	Blue Mountain Resort	Sudeste	SP	Campos do Jordão	Resort	20.000.000	70	NI	108	Vicente Chiarello/	Atlantica Hotels International	70.000,00	0,25	Brasil
31	Comfort Mart Center	Sudeste	SP	São Paulo	Flat	15.000.000	200	NI	80	Metacom Engenharia	Atlantica Hotels International	75.000,00	0,40	Brasil
Total		31				7.351.560.400	20.876,00		23.852,00					

Reformas e Ampliações

Reformas e Ampliações futuras											
Meio de Hospedagem	Região	UF	Cidade	Tipo	Investimento Estimado (R\$)	Reforma ou Ampliação	Previsão Abertura	Empregos Diretos	Proprietário / Incorporador	Operadora	Origem do capital
1 Naoum Plaza hotel	Centro Oeste	GO	Goiânia	Hotel	3.500.000	Ampliação	2008	NM	NM	Grupo Naoum	Brasil
2 Hotel Amazon	Centro-oeste	MT	Cuiabá	Hotel	NM	Ampliação	Sem previsão	NM	NM	NM	Brasil
3 Hotel Paiaguás	Centro-oeste	MT	Cuiabá	Hotel	NM	Ampliação	Sem previsão	NM	NM	Hotéis Mato Grosso	Brasil
4 Quality Hotel Aracaju	Nordeste	SE	Aracaju	Flat	2.460.000	Ampliação	2008	8	Contrutora Celi	Atlantica Hotels International	Brasil
5 Sol Express Resort	Nordeste	BA	Estrada do Coco	Resort	NM	Reforma e ampliação	2008	NM	Sol Express	Sol Express	Brasil
6 Catussaba Inn	Nordeste	BA	Salvador	Hotel	9.000.000	Ampliação	2009	NM	Dihol	Catussaba Hotéis	Brasil
7 Tropical Hotel Tambaú	Nordeste	PB	João Pessoa	Hotel	4.000.000	Reforma	2009	NM	NM	Rede Tropical Hotels & Resorts	Brasil
8 Salinas do Maragogi	Nordeste	AL	Maragogi	Resort	22.000.000	Ampliação	2008	NM	NM	Grupo Salinas	Espanha
9 Pestana Natal	Nordeste	RN	Natal	Hotel	250.000	Reforma	2008	NM	NM	Grupo Pestana	Brasil
Vila do Mar Hotel	Nordeste	RN	Natal	Resort	3.000.000	Reforma	2009	NM	NM	Independente	Brasil
10 Iberostar Praia do Forte Golf & Spa	Nordeste	BA	Praia do Forte	Resort	NM	Ampliação para 1600 uh's	2010	NM	Iberostar	Iberostar	Portugal
11 Pestana Bahia	Nordeste	BA	Salvador	Hotel	1.500.000	Reforma	2008	NM	NM	Grupo Pestana	Brasil
12 Jungle Othon Palace	Norte	AM	Manaus	Resort	NM	Ampliação	2008	NM	NM	NM	Brasil
13 Hotel Financial	Sudeste	MG	Belo Horizonte	Hotel	5.000.000	Reforma	2008	NM	NM	Independente	Brasil
14 Hotel Ninho Falcão	Sudeste	MG	Camaducaia	Hotel	500.000	Reforma	Sem previsão	NM	NM	Independente	Brasil
15 The Royal Palm Plaza	Sudeste	SP	Campinas	Hotel	5.000.000	Reforma	2008	NM	NM	The Royal Palm Hotéis	NM
16 Sabrina Resort	Sudeste	SP	Cesário Lange	Resort	NM	Reforma e ampliação	Sem previsão	NM	NM	NM	Brasil
17 Panorama Center Hotel	Sudeste	MG	Governador Valadares	Hotel	60.000		Sem previsão	25	NM	NM	NM
18 Bristol Confins Airport	Sudeste	MG	Lagoa Santa	Hotel	NM	Reforma	2008	NM	NM	Bristol Hotels	Brasil
19 Flórida Hotel (Ampliação)	Sudeste	RJ	Rio de Janeiro	Hotel	9.120.000		Sem previsão	20	NM	Windsor Hotéis	Brasil
20 Hotel Gloria	Sudeste	RJ	Rio de Janeiro	Hotel	NM	Reforma	2010	NM	Eike Batista	Independente	Brasil
21 Hotel Regente	Sudeste	RJ	Rio de Janeiro	Hotel	17.000.000		Sem previsão	40	NM	NM	Brasil
22 Iberostar Copacabana	Sudeste	RJ	Rio de Janeiro	Resort	NM	Reforma	2010	NM	Iberostar	Iberostar	Portugal
23 Pestana Angra dos Reis	Sudeste	SP	Rio de Janeiro	Hotel	NM	Ampliação	2009	NM	NM	Grupo Pestana	Portugal
24 Sheraton Barra	Sudeste	RJ	Rio de Janeiro	Hotel	1.500.000	Reforma	Sem previsão	NM	NM	Starwood	Brasil
25 Holiday Inn Anhembi	Sudeste	SP	São Paulo	Hotel	3.330.000	Ampliação	2008	105	NM	NM	Brasil
26 Tivoli São Paulo Jardins	Sudeste	SP	São Paulo	Hotel	15.000.000	Reforma	2009	NM	Grupo Espirito santo	Tivoli Hotels	Portugal
27 WTC Hotel	Sudeste	SP	São Paulo	Hotel	50.000.000	Ampliação	2008	NM	NM	WTC Hotel	Brasil

Reformas e Ampliações futuras											
Meio de Hospedagem	Região	UF	Cidade	Tipo	Investimento Estimado (R\$)	Reforma ou Ampliação	Previsão Abertura	Empregos Diretos	Proprietário / Incorporador	Operadora	Origem do capital
28	Melia Apartments Curitiba	Sul	PR	Curitiba	Hotel	2.000.000	Reforma e ampliação	2009	NM	Accor	Accor Hotels Brasil
29	Ponta dos Ganchos Executive Resort	Sul	SC	Florianópolis	Resort	2.000.000	Ampliação	2008	NM	NM	NM Brasil
30	Mabu Thermas & Resorts	Sul	PR	Foz do Iguaçu	Resort	70.000.000	Ampliação	Sem previsão	112	NM	Hotéis Mabú Brasil
31	Falls Galli Hotel	Sul	PR	Foz do Iguaçu	Hotel	220.000	Reforma	2008	NM	NM	Best Western Brasil
32	Hotel Tarobá	Sul	PR	Foz do Iguaçu	Hotel	2.500.000	Ampliação	2009	NM	NM	Independente Brasil
33	Blue Tree Millenium	Sul	SC		Hotel	2.500.000	Reforma	2009	NM	NM	Blue Tree Towers Brasil
34	Residence Hotel	Sul	RS	Porto Alegre	Hotel	NM	Reforma e ampliação	2008	NM	NM	NM Brasil
35	Rede Plaza Hotéis				10.000.000	Reforma e ampliação em 6 empreendimentos	2009	NM	NM	Rede Plaza de Hotéis Brasil	
Total		35			241.440.000			302			